

IYB 培训计划

培训工种	IYB 创业培 训	培训起止日期	2017 年 6 月 26 日至 2017 年 6 月 30 日		
培训地点	张家港市电子商务产业园 A 座 217 教室	培训老师	由张家港市人社局安排		
培训目标	帮助学员开发和实施市场营销计划；计算并控制企业的产品或服务成本；有效控制企业的投入和采购；管理企业存货；建立基本电脑记账体系；制定并实施企业的改善计划。最终帮助你系统地建立企业的基本管理体系，提高你经营管理企业的能力与水平，改善企业并提高企业的盈利与竞争力。				
模块	教学内容	教学目的		课时	备注
采购	什么是采购？为你的企业做采购；采购的 8 个步骤。	知道采购为什么很重要；能掌握并且运用采购的八步骤；通过学习，学员要体验并实践市场营销、采购、存货管理、成本核算、记账和企业计划环节。		26 日	
成本核算	了解你的成本。制造商和服务商成本核算步骤；零售商和批发商成本核算步骤.	了解什么是成本及成本核算；能够区分企业生产经营中直接成本和间接成本；理解成本核算在改善企业中的意义。		27 日	
记账	如何建立简单的记账系统;2 如何利用记账系统体系改善你的企业。	知道记账如何改善自己的企业；使用现金销售日记账或发票本；做赊销日记账；做账簿。			
市场营销	什么是市场营销？什么是市场？了解你的市场；市场营销组合 4P 的制定。	使学员能够明白而且能够讲出市场营销在企业经营上的重要性和具体表现，通过对市场的调查研究确定自己企业的市场；使学员能够合理地决定自己的产品/服务；学会制定价格，知道如何接触顾客并吸引顾客前来购买自己企业的产品/服务；通过参与性的学习。		28 日	
人与生产力	影响生产力的因素；如何提高生产力；人如何影响生产力；雇佣合适的员工你要做什么工作？激励员工提高生产力；如何处理员工问题；如何改善工作场所的生产力；企业关系与生产力。	你的企业成功与否取决于你和那些与你共事的人。但是他们需要积极的引导、相关的培训和明确的目标。你要知道只有通过考虑人的因素，即关注与你共事的人，才能取得企业最大的利润。			
存货管理	存货管理内容；存货管理作用；存货管理的工作标准；做存货记录方法；做存货盘点的方法。	. 理解存货管理的重要意义；存货管理的原则学会如何做存货管理（存货记录和存货盘点）。让学员了解如何计划并管理复杂的企业，扩大产品范围，建立牢固的企业关系的重要性及如何应对突发的变化。		29 日	
企业计划	如何制定销售和成本计划；2 如何制定现金流计划	为自己企业制定计划的意义；学会制做“销售和成本计划” 学会制做“现金流量计划”		30 日	
综合讲座	法律、税务、用工合同等综合讲座	讲述与企业相关的政策、法规			
总课时	120				